



# MASTER I IT-LEDELSE

Styrk dine evner som leder på personligt, organisatorisk og strategisk niveau.

# EN **MASTER I IT-LEDELSE**

TAGER AFSÆT I DIN  
KARRIERE OG STYRKER  
DIN EVNE TIL AT SKABE  
VÆRDI MED IT I SAMSPIL  
MED FORRETNINGEN  
PÅ BÅDE PERSONLIGT,  
ORGANISATORISK OG  
STRATEGISK NIVEAU.

## INDHOLDSFORTEGNELSE

Side 4:	MASTER I IT-LEDELSE
Side 5:	DIG
Side 8:	FORSKELLIGRETTEDE KRAV TIL LEDELSE AF IT
Side 9:	VÆRDIEN AF EN MASTER I IT-LEDELSE
Side 10:	NETVÆRK
Side 13:	TILPASSET FULDTID OG FAMILIELIV
Side 14:	UNDERVISNINGEN
Side 15:	STUDIEFORLØB
Side 16:	STUDIETS OPBYGNING
Side 17:	OBLIGATORISKE KURSER
Side 18:	VALGFRIE KURSER
Side 21:	MASTERPROJEKT
Side 22:	ADGANGSKRAV
Side 23:	PRIS OG ANSØGNINGSFRIST
Side 24:	ADVISORY BOARD
Side 26:	OM IT-UNIVERSITETET
Side 27:	HAR DU SPØRGSMÅL?

# MASTER I IT-LEDELSE

Master i it-ledelse er en deltidsuddannelse, der giver dig de færdigheder, som er væsentlige for at være en kompetent leder indenfor it og digitalisering.

Uddannelsen beskæftiger sig med de problemstillinger, udfordringer og muligheder, der opstår, når it og øget digitalisering skal understøtte og spille sammen med udvikling, innovation og drift.

På Master i it-ledelse bliver du præsenteret for den nyeste forskningsbaserede viden indenfor feltet, og du kommer til at arbejde med, hvordan du som leder kan skabe værdi med it i samspil med forretningen.

Uddannelsen tager afsæt i din karriere, og du får gennem individuel ledelses-sparring fokus på at opbygge, udvikle og supplere dine ledelseskompetencer. Samtidig sikrer uddannelsens struktur, at du gennem masterforløbet får etableret et professionelt netværk med de øvrige deltagere.

# DIG

Uanset om du allerede har eller senere får et ledelsesansvar indenfor digitalisering, it og forretning, vil masterforløbet udvikle din profil. Uddannelsen henvender sig således både til nuværende og kommende ledere, der arbejder med it og digitalisering.

Det kan være, at du er involveret i it-innovation, it-processer og it-projekter og ønsker mere forståelse for ledelse af it og for, hvordan man bygger bro mellem it og forretningen. Det kan også være, at du er leder af en it-afdeling eller ønsker at blive det. Master i it-ledelse er både for medarbejdere i den private og offentlige sektor. Du er fx:

- leder indenfor it-området
- digitaliseringschef eller -medarbejder
- digital projektleder
- it-projektleder
- it-chef
- it-specialist eller it-arkitekt
- it-ansvarlig
- it-konsulent
- rådgiver på it-området
- eller lignende

Læs mere om adgangskrav og optagelse på side 22-23.



“Jeg har altid befundet mig godt der, hvor it møder forretningen, og nu har jeg fået en bredere profil, der matcher det. Udover at det har været en fornøjelse at komme tilbage på skolebænken, så har det også fra starten givet mig nogle helt konkrete teoretiske perspektiver på, hvordan en virksomhed fungerer, og hvad it-afdelingens rolle er. Jeg har fået en masse nye input og opdager hele tiden nye muligheder med det, jeg har lært. Tidligere kunne jeg godt se, når noget ikke fungerede i et projekt, men nu kan jeg sætte ord på hvorfor og komme med forslag til konkrete løsninger.”

Karl Johan Guld  
Alumne fra Master i it-ledelse  
Principal Consultant hos PA Consulting Group

# FORSKELLIGRETTEDE KRAV TIL LEDELSE AF IT

Som leder i dag navigerer man i et komplekst landskab mellem it, forretning og innovation med mange forskellige interessenter. Man skal forholde sig til krav og strategier fra den overordnede virksomhedsledelse, og man skal samarbejde med eksterne samarbejdspartnere og leverandører. Derudover skal man håndtere den interne organisering og ledelse af medarbejdere, og endelig skal man forholde sig til kundens, slutbrugerens og markedets ønsker og behov.

Samtidig er der det karakteristiske ved ledelse af it og digitalisering, at man både skal forholde sig til de strategiske muligheder, som nye teknologier rummer, men også den transformation og de ændrede forventninger, som nye teknologier afstedkommer i organisationen og på markedet. Det stiller håndfaste krav til lederens kompetencer, hvorfor Master i it-ledelse er en ledelsesuddannelse på mange planer.

Derfor berører uddannelsen også aktuelle emner som blandt andet:

- Digital transformation
- IT Management and Leadership
- It-strategi og governance
- Nye digitale forretningsmodeller
- Nye organisationsformer

# VÆRDIEN AF EN MASTER I IT-LEDELSE

Med denne masteruddannelse bliver du klædt på til at håndtere disse forskelligrettede og komplekse krav. Uddannelsen giver gennem ledelses-sparring og undervisning på højt niveau kombineret med arbejdet med egne cases følgende kvalifikationer:

- Skærpet forståelse af teknologiens strategiske muligheder i forhold til forretningen
- Styrket evne til at udnytte it og digitalisering til innovation
- Styrket evne til at udarbejde it-relaterede beslutningsgrundlag og træffe beslutninger herom
- Skærpet forståelse af organisering af samspillet mellem it og forretning
- Styrket evne til at navigere i et komplekst informationsteknologisk landskab af mange interessenter
- Øget evne til situationsbestemt ledelse
- Kompetencer i forhold til at lede medarbejdere, it-specialister og samarbejdspartnere i og udenfor egen organisation

# NETVÆRK

Uddannelsens obligatoriske kurser, som ligger på de to første semestre, er lukkede for andre end masterstuderende. Formålet er at skabe et stærkt interessefællesskab, hvor de studerende via gruppearbejde og diskussioner i plenum lærer hinandens ståsteder at kende. Dertil kommer kaffepauserne, hvor diskussionerne kan fortsætte, men hvor der også er plads til anden snak.

Der bliver desuden arrangeret forskellige aktiviteter for alumner fra uddannelsen. Som studerende på uddannelsen vil du blive inviteret til at deltage i disse arrangementer.





## TILPASSET FULDTID OG FAMILIELIV

Master i it-ledelse gennemføres som et deltidsstudie over to til seks år. Uddannelsen er fastsat til 60 ECTS. Masterforløbet er skræddersyet, så det er muligt at passe både karriere og privatliv samtidig med, at masteren kommer i hus. Vi anbefaler dog, at du tager særligt de to første semestre fortløbende over et år, da uddannelsen er udviklet som et progressivt forløb med fokus på netværk.

### **12-15 timer om ugen**

Undervisningen på hvert kursus er koncentreret på seminarer af 1-2 dages varighed. To dages seminarer afholdes typisk fredag fra kl. 9.00 til kl. 21.00 og lørdag fra kl. 9.00 til kl. 16.00. Hvert fag afsluttes med en eksamen. Du skal regne med at bruge cirka 12-15 timer om ugen per kursus af 7,5 ECTS (inkl. undervisning), men arbejdsbelastningen varierer afhængig af, hvordan kurset er planlagt. I perioder vil arbejdsbyrden være mere koncentreret, fx omkring aflevering og eksamen.

Hvert af de kurser, der udbydes på første og andet semester afsluttes, inden det næste fag påbegyndes. På tredje og fjerde semester er der mulighed for at fordybe sig i mere specifikke emner med to valgfrie kurser og et masterprojekt. Her er kurserne spredt ud for at sikre valgfrihed og fleksibilitet.

# UNDERVISNINGEN

Undervisningen er en kombination af forelæsninger, øvelser, præsentationer og gruppearbejde. Uddannelsen foregår på dansk, men du skal forvente faglitteratur samt undervisning på både dansk og engelsk.

## **Forskningsbaseret på højt niveau**

Undervisningen er forskningsbaseret og foregår på et højt akademisk niveau med inddragelse af universitetets danske og internationale forskere samt eksterne undervisere med stor praktisk erfaring. Endelig gør uddannelsen også brug af inspirationsoplæg, som holdes af danske, erfarne erhvervsledere. Netop denne erhvervsnære læringspraksis giver IT-Universitetets uddannelser et godt renommé i erhvervslivet.

## **Fokus på erhvervs erfaring**

Ud over underviserens teoretiske og faglige viden trækkes der også på de studerendes egne erhvervs erfaringer. I undervisningen vil du derfor få mulighed for at inddrage konkrete erfaringer fra dit arbejde. De studerende kommer fra såvel offentlige som private virksomheder og bidrager sammen med underviseren til en dynamisk og nuanceret forståelse af teori og praksis. Sammensætningen af studerende kan desuden udvide dit netværk i branchen.

## **Samme akademiske niveau som en MBA**

Når du har afsluttet uddannelsen, får du titlen Master i it, it-ledelse eller på engelsk Master of IT, IT Leadership and Management. Danmarks Akkrediteringsinstitution har akkrediteret IT-Universitetets masteruddannelse, hvorved masteruddannelsen lever op til internationale standarder. En masteruddannelse er derfor på samme akademiske niveau som fx en MBA, dog varierer det faglige indhold.

# STUDIEFORLØB

Uddannelsen består af en række obligatoriske kurser, som beskæftiger sig med ledelse af it set fra forskellige perspektiver. Der er progression i uddannelsen, så du ved afslutningen af de to første semestre har beskæftiget dig med ledelse af it på individniveau, på organisatorisk og på strategisk forretningsmæssigt niveau.

Uddannelsens første semester gør dig bevidst om, hvordan man kan agere som ansvarlig for ledelse af it, herunder hvilke roller man kan have, og hvordan man forholder sig til andre i organisationen. Desuden bliver du klædt på til at kommunikere om samt skabe og gennemføre undersøgelser og analyser af it i organisationer. På andet semester får du indsigt i de strategiske muligheder med it, og hvordan de forskellige forretningsmodeller påvirker organisationen. Herefter har du mulighed for at fordybe dig i specifikke emner med dine valgfrie kurser og dit masterprojekt.

Der er både teori og praksis på de obligatoriske kurser. Det betyder, at du kan omsætte den viden, som du erhverver dig i løbet af semestret, direkte i dit daglige arbejde.



# STUDIETS OPBYGNING

1. semester	Kick off	
	It-ledelse og it-organisationens rolle 7,5 ECTS	It-ledelsesfagets metoder og kommunikation 7,5 ECTS
2. semester	It-strategi og forretningsforståelse 15 ECTS	
3. og 4. semester	Valgfrit kursus 7,5 ECTS	Valgfrit kursus 7,5 ECTS
	Afsluttende masterprojekt 15 ECTS	

OBS: Vær opmærksom på, at uddannelsens valgfrie kurser er forskellige for forår og efterår. Hvis du ønsker det, kan du vælge at starte masterprojektet allerede på tredje semester og læse to valgfrie kurser sideløbende fordelt over to semestre.

# OBLIGATORISKE KURSER

## **It-ledelse og it-organisationens rolle (7,5 ECTS point)**

Kurset har fokus på lederskab i relation til konkrete it-ledelsesudfordringer. Kurset beskæftiger sig med it-organisationens transformation, opgaver og kompetencer. De studerende opbygger gennem kurset viden og forståelse for ledelse generelt og it-ledelses praksis, udfordringer og roller specifikt. Efter endt kursus kan de studerende analysere og evaluere såvel egen som andres it-ledelsespraksis samt analysere og evaluere it-organisationens kompetencer og udviklingspotentialer.

## **It-ledelsesfagets metoder og kommunikation (7,5 ECTS point)**

Kurset beskæftiger sig med de metodiske og analytiske aspekter af evidensbaseret beslutningstagning i forhold til it-ledelse. Gennem fire seminarer introduceres evidensbaseret ledelse og beslutningstagning, samt de forskellige metodiske tilgange til at indsamle og analysere data som beslutningsgrundlag. Du kommer undervejs til at arbejde med metoder til at generere operationaliserbar viden om en organisation i forhold til it-ledelse, og du kommer til at arbejde med at præsentere resultater. Yderligere vil kurset behandle de analytiske og ledelsesmæssige implikationer af nye digitale teknologier og aktuelle organisatoriske problemstillinger.

## **It-strategi og forretningsforståelse (15 ECTS point)**

Kurset giver viden og forståelse for forretningsorganisationen og it's mulige bidrag til udvikling heraf. Samtidig opbygger de studerende viden og forståelse for forskellige forretningsmodeller og deres implikationer for virksomhedens manøvrerum og mulige interaktionsformer med centrale aktører. Det hele diskuteres og perspektiveres i forhold til it-organisationen og it-lederens kompetencer samt behov og mulighed for transformation. Efter endt kursus kan de studerende analysere og evaluere it's nuværende og fremtidige mulige bidrag til værdiskabelse og fremtidige udvikling af forretningen.

# VALGFRIE KURSER

I løbet af tredje og fjerde semester skal du læse to valgfrie kurser af hver 7,5 ECTS. Hermed har du mulighed for at specialisere dig i lige netop det hjørne af it-ledelse, som er mest relevant for dig. Kurserne udbydes som hovedregel som weekendseminarer og forløber over to weekender – fredag fra kl. 9.00-21.00 og lørdag fra kl. 9.00-16.00. Der er fuld forplejning begge dage. Enkelte kurser kan blive udbudt som seminarer fordelt på fire hverdage.

Udbuddet af valgfrie kurser tilpasses de studerendes og tidens behov og kan derfor variere fra semester til semester. Vi er altid lydhør overfor forslag til nye valgfag, men kursets oprettelse afhænger af, om vi har undervisningsressourcer, og om der er nok tilmeldte.

Du kan læse mere om de valgfrie kurser fra efterår 2018 og forår 2019 på de kommende sider. Vær opmærksom på, at porteføljen af valgfag justeres løbende, og at der løbende udvikles nye kurser.

Valgfrie kurser i efteråret 2019 er følgende:

**Digitalisering i det offentlige** giver indsigt i offentlig digitalisering, herunder digitaliseringsstrategier, modenhedsmodeller, borgerperspektiver og kanalhåndtering, lovgivning, skøn og digitalisering samt forståelse og modellering af administrativ praksis med henblik på digitalisering med mere.

**Ledelse og strategier i blockchainøkonomien** giver indsigt i, hvordan blockchain-teknologi fungerer, og hvordan det forstyrrer eksisterende forretningsmodeller. Deltagere på kurset vil analysere eksisterende forretningsprocesser og deres potentiale til at konvertere dem til blockchain-baserede løsninger og skabe nye blockchain-baserede økonomiske systemer.

**Enterprise Architecture** giver en indføring i enterprisearkitektur baseret på internationalt anerkendte modeller og metoder. Den samlede proces fra strategisk planlægning til konkret arkitekturarbejde belyses.

**It-projektledelse og porteføljestyling** gør den studerende i stand til at analysere, reflektere over og styre et it-projekt i en organisatorisk kontekst. Første del af kurset introducerer til koncepter, teorier og forskrifter for, hvordan man praktiserer projektledelse og porteføljestyling. Anden del af kurset viser hvordan og hvorfor disse koncepter, teorier og forskrifter ofte fejler i virkeligheden. Nye metoder og teori baseret på, hvad der rent faktisk sker i praksis, introduceres og diskuteres.

Læs mere om de enkelte kurser på [itu.dk/master](https://itu.dk/master)

Valgfrie kurser i foråret 2019 er:

**Visionær ledelse i den datadrevne organisation** tilbyder metoder til kritisk og konstruktivt at omfavne de nye muligheder, som store datamængder tilbyder den visionære leder. Kurset giver en tilgang til data i organisationer, hvor lederen fortolker og forstår data gennem sin egen ekspertise snarere end at se data som neutralt instrument til at 'læse' organisationen.

**Forandringsledelse og implementering** giver en generel forståelse for organisatorisk forandringsledelse med fokus på indsigt i og eksempler på implementering af it-baserede forandringsprojekter.

**Enterprise Architecture** giver en indføring i enterprisearkitektur baseret på internationalt anerkendte modeller og metoder. Den samlede proces fra strategisk planlægning til konkret arkitekturarbejde belyses.

Læs mere om de enkelte kurser på [itu.dk/master](https://itu.dk/master)

## MASTERPROJEKT

Dit masterforløb afsluttes med, at du skriver et masterprojekt inden for et selvvalgt emne, der knytter sig til ledelse af it. Du bestemmer selv, om du vil strække masterprojektet over et eller to semestre. Det kan afhænge af udbuddet af de valgfrie kurser, du ønsker at læse. Du skal have afsluttet alle obligatoriske kurser, før du kan begynde på masterprojektet. Fx kan du starte på masterprojektet allerede på tredje semester og læse dine to valgfrie kurser sideløbende. Men du kan også vente med at skrive masterprojekt til det sidste semester, hvor du i så fald har færdiggjort dine valgfrie kurser forinden.

Uanset hvad du beslutter dig for, indledes forløbet med masterprojektet med et informationsmøde. Her er fokus på de praktiske rammer, problemformulering, metoder samt krav og forventninger til masterprojektet og ikke mindst sparring omkring valg af vejleder. Mødet afholdes midt i hvert semester. Masterprojektet afsluttes med et mundtligt forsvar. Hele uddannelsen afsluttes med en dimissionsfest i juni med reception for alle masterdimittender.

# ADGANGSKRAV

For at blive optaget på masteruddannelsen skal du minimum have en mellemlang videregående uddannelse efterfulgt af to års relevant erhvervs erfaring. Fx giver følgende uddannelser adgang:

- Universitetsbachelor
- Professionsbachelor
- Kandidat
- Diplom i IT
- HD
- eller en tilsvarende uddannelse.

## Sprogkrav

Ansøgere skal kunne dokumentere engelskkundskaber svarende til minimum gymnasialt B-niveau. Har du ikke en dansk gymnasial eksamen eller en dansk adgangsgivende uddannelse, skal du bestå studieprøven i dansk for at blive optaget på en masteruddannelse.

Læs mere om adgangskrav og søg om optagelse på [itu.dk/master](http://itu.dk/master)

# PRIS OG ANSØGNINGSFRIST

Nogle masterstuderende får deres uddannelse helt eller delvist betalt af deres arbejdsgiver, mens andre betaler selv. Du betaler løbende (før semesterstart) for de kurser, du har tilmeldt dig. Der skal også påregnes udgifter til undervisningsmaterialer. Udgifterne til uddannelsen fordeler sig således:

<b>Samlet pris (60 ECTS)</b>	<b>99.300 kr.</b>
Pris for obligatoriske kurser (7,5 ECTS)	13.425 kr.
Pris for obligatoriske kurser (15 ECTS)	26.850 kr.
Pris for valgfag eller projekt (7,5 ECTS)	12.150 kr.
Pris for afsluttende masterprojekt (15 ECTS)	21.300 kr.

## Ansøgningsfrist

Der er ansøgningsfrist en gang årligt. Næste ansøgningsfrist er:

**20. maj 2019**

Vi behandler ansøgninger løbende og vurderer alle kvalificerede ansøgninger samlet efter ansøgningsfristen. Du hører fra os, hvis vi mangler dokumentation. Alle ansøgere modtager endeligt svar medio/ultimo juni. Det annonceres på [itu.dk](http://itu.dk), hvis der er ledige pladser, som fortsat kan søges efter ansøgningsfristen.

Du søger om optagelse via [itu.dk/master](http://itu.dk/master)

# ADVISORY BOARD

Master i it-ledelse bliver udviklet i tæt samarbejde med erhvervslivet. Advisory Board for Master i it-ledelse rådgiver om kvalitet og relevans af uddannelsen og består af:

**Ghita Thiesen (formand)**

Kontorchef  
KL

**Erik Møberg**

Director  
Ramboll Management Consulting

**Stig Lundbech**

Direktør  
Koncern IT, Københavns Kommune

**Lars Hagerup**

Manager  
Health & Public Service, Accenture

**Philip Heller-Christensen**

Udviklingschef  
DanskIT

**Lars R. Andersen**

Vicepresident  
NNIT

**Pernille Juel Sefort**

HR-direktør  
Naviair



**“** Der er i dag et stort behov for, at ledere forstår deres rolle for at træffe kloge beslutninger inden for it og digitalisering. It-ledelse er ikke noget, som man normalt ansætter én leder til, men derimod en disciplin, der indgår i alle lederes portefølje. Det handler ikke kun om it-anskaffelser, it-drift og it-udvikling men også om tværfagligt samarbejde og strategisk udvikling af medarbejdere. Efteruddannelse af ledere er derfor afgørende set i lyset af den digitale udvikling, tilpasning og realisering af potentielle gevinster. Master i it-ledelse er således et tidssvarende og praksisnært tilbud til eksisterende og kommende ledere, der ønsker at få opgraderet deres kompetencer inden for det digitale område.”

Ghita Thiesen, formand for Advisory Board og kontorchef i KL

# OM IT-UNIVERSITETET

IT-Universitetet er et selvstændigt universitet, som blev oprettet i 1999. IT-Universitetets uddannelser og forskning bygger på en tværfaglig forståelse af it. Der er indskrevet 2.600 studerende på universitetet.

Universitetet har forskningsgrupper, der arbejder med at identificere og udvikle innovativ kommunikation, computerspil, softwareudvikling, forbedre it-design, it-teknologier, it-innovationsledelse og entreprenørskab. Meget af denne forskning foregår i samarbejdsprojekter med deltagere fra industrien, den private sektor og førende internationale forskere.



# HAR DU SPØRGSMÅL?

Kontakt os, hvis du har brug for hjælp til at sammensætte et efteruddannelsesforløb, der passer til dine ønsker og behov. Du kan også få indblik i de forskellige uddannelsers faglige indhold og regler på området.

## ITU EFTERUDDANNELSE

### Telefonisk henvendelse:

Telefon: +45 7218 5050  
Mandag, tirsdag, onsdag og  
fredag i tidsrummet 10-12.

### Skriftlig henvendelse:

E-mail: [efteruddannelse@itu.dk](mailto:efteruddannelse@itu.dk)

# ITU.DK/MASTER

Ansøgningsfrist den 20. maj 2019  
(studiestart ultimo august)

ITU EFTERUDDANNELSE  
Telefon: 7218 5050  
E-mail: [efteruddannelse@itu.dk](mailto:efteruddannelse@itu.dk)

IT-Universitetet i København  
Rued Langgaards Vej 7  
2300 København S